

GREENPEACE

MARCO ESTRATÉGICO 2024-2026

Septiembre 2023



ÍNDICE

Introducción	3
Antecedentes.....	3
Proceso	3
Metas	4
Hacer respetar los límites planetarios y restaurar los ecosistemas	4
Transformar radicalmente el sistema socioeconómico	5
Cambiar mentalidades y generar relatos de futuro esperanzadores	5
Promover una agenda de paz y desarme	5
Palancas de cambio.....	6
Radicalizándonos	6
Promoviendo la transformación de los sistemas agroalimentario y energético	6
Creando nuevas narrativas que impacten a audiencias amplias y diversas.....	6
Catalizando la movilización ciudadana y generando contrapoder, con mayor presencia de la organización en el territorio	6
Incidendo legal, política y empresarialmente.....	6
Principios éticos y valores	7
Fieles a nuestra esencia	7
Empáticas	7
Eficientes	7
Coherentes.....	7
Flexibles	7
Diversas.....	7
Rigurosas y transparentes	7

INTRODUCCIÓN

Greenpeace es una organización ecologista y pacifista internacional, económica y políticamente independiente, que no acepta donaciones ni presiones de gobiernos, partidos políticos o empresas. Somos ecofeministas y utilizamos la acción directa no violenta para atraer la atención pública hacia los problemas del medio ambiente, actuando local y globalmente e impulsando las soluciones necesarias para conseguir un futuro verde y en paz.

Greenpeace España es una Asociación democráticamente organizada, que se compromete con la transparencia económica y administrativa, la participación de las personas que la integran y la igualdad de derechos y deberes entre las mismas. Considera que la diversidad de puntos de vista enriquece a la Asociación, por lo que procura mantener y encauzar dicha diversidad.

Antecedentes

Desde hace muchos años Greenpeace España elabora sus marcos estratégicos de manera colaborativa. Este año finaliza la vigencia del marco anterior y el Consejo, órgano responsable de fijar las líneas estratégicas de la organización, arranca el proceso de definición del nuevo marco, alineado con los marcos internacionales (The Framework, Global ToC y Global Program) y a nivel europeo (Teoría del Cambio y Three Years Plan). Para coordinar este proceso se crea un grupo de trabajo al que se incorporan tantas personas del Consejo y de la plantilla del GPE como se desea.

Proceso

Éstos son los pasos que hemos seguido para la elaboración de este marco:

En primer lugar, realizamos una evaluación del marco anterior por medio de encuestas a los distintos microcosmos de la organización.

Además, con una encuesta abierta, recogimos el conocimiento y la opinión de personas expertas externas que nos sirvió para dibujar el contexto en el que nos movíamos: Estamos inmersas en una polícrisis, ecológica, social, política, energética, de cambio de hegemonía.

Con estas entradas debatimos dentro del grupo de coordinación cuáles deberían ser las líneas maestras que trazarán nuestro trabajo en los próximos años, que se utilizaron como punto de partida para el debate durante el taller abierto:

- * Considerando los límites planetarios de manera sistémica, olvidando o dejando atrás las campañas binarias. De nada nos sirve respetar un límite rompiendo otro. Todo está conectado y así lo debemos trabajar.
- * Poniendo la vida en el centro; la nuestra, la de todas y la de todo. Formamos parte de un ecosistema y la supervivencia de todos los seres vivos que lo componemos está entrelazada.
- * Visibilizando las causas profundas de los problemas porque sólo así seremos capaces de que se entiendan y compartan las soluciones y los caminos que tendremos que proponer.
- * Trabajando en generar un cambio en el modelo socioeconómico y encontrar alternativas al sistema actual que proporcionen vidas dignas respetando el entorno e internalizando todo aquello que ahora externalizamos.
- * Disruptiendo el sistema con tácticas y estrategias que movilicen para el cambio, redefiniendo el rol de Greenpeace para adaptarlo a la situación actual.

Siguiendo estas líneas maestras, el taller abierto a toda la organización se vertebró en tres grandes bloques:

- * **Metas**, que responden a qué queremos y necesitamos conseguir en los próximos tres años.
- * **Palancas de cambio**, que identifican cómo debemos hacer para conseguirlo.
- * **Principios éticos y valores**, que deben guiarnos en torno a cómo debemos ser para poder conseguir nuestros propósitos.
- * Del trabajo en el taller abierto surge este marco estratégico que se somete al debate en el seno del Consejo.

En asamblea extraordinaria el 30 de septiembre de 2023 el marco es enmendado y aprobado.

METAS

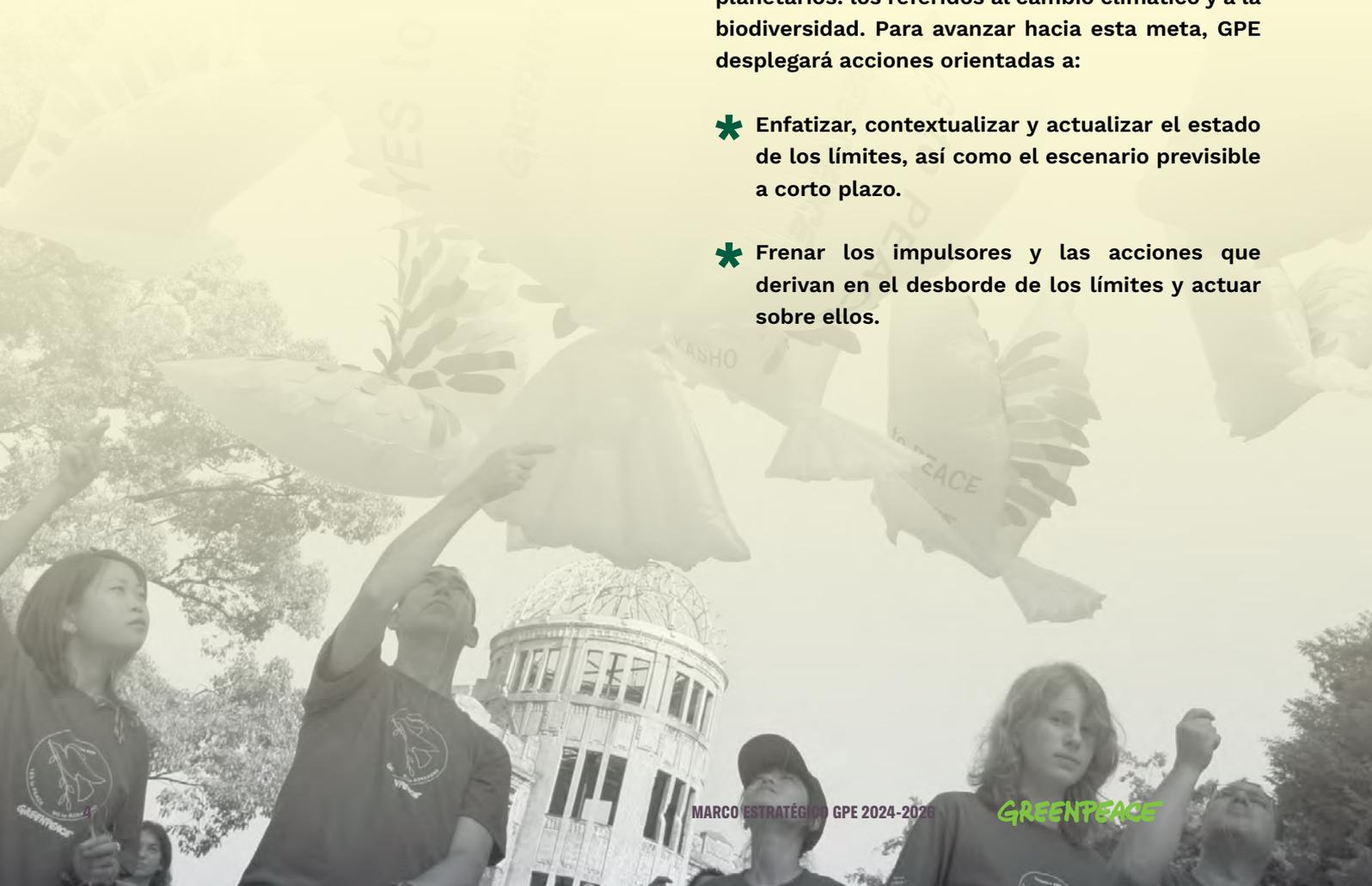
En los próximos tres años GPE se enfocará en contribuir a cuatro grandes metas, que se relacionan entre ellas de manera diferente y tendrán una relevancia en los planes operativos proporcional a su envergadura.

- * **Hacer respetar los límites planetarios y restaurar los ecosistemas.**
- * **Transformar radicalmente el sistema socioeconómico.**
- * **Cambiar mentalidades y generar relatos de futuro esperanzadores.**
- * **Promover una agenda de paz y desarme.**

Hacer respetar los límites planetarios y restaurar los ecosistemas

Ésta es la meta fundamental por la que GPE trabajará en los próximos tres años, considerando como prioritarios dos de los nueve límites planetarios: los referidos al cambio climático y a la biodiversidad. Para avanzar hacia esta meta, GPE desplegará acciones orientadas a:

- * **Enfatizar, contextualizar y actualizar el estado de los límites, así como el escenario previsible a corto plazo.**
- * **Frenar los impulsores y las acciones que derivan en el desborde de los límites y actuar sobre ellos.**



Transformar radicalmente el sistema socioeconómico

El sistema socioeconómico actual necesita un cambio radical que ponga la vida en el centro y garantice los derechos básicos de todas las personas y respete los límites planetarios. Para liderar la transición justa, GPE desplegará acciones orientadas a:

- * Visibilizar los impactos del modelo de vida actual, que el modelo capitalista no funciona, que el crecimiento económico es insostenible —tal y como ha concluido el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático de Naciones Unidas— y que somos ecodependientes e interdependientes.
- * Promover modelos alternativos de producción y consumo que nos lleven a vivir mejor, garantizando los derechos básicos para todas, poniendo la vida en el centro y dentro de los límites planetarios.
- * Mostrar los elementos imprescindibles que debe incorporar el nuevo modelo, tal y como: justicia social, límite de los beneficios de las grandes empresas y capitales, distribución de la riqueza, la gobernanza de lo común, defensa de lo público, centralidad de los cuidados, pacifismo...
- * Defender un espacio democrático de pleno derecho y luchar por los derechos fundamentales.

Cambiar mentalidades y generar relatos de futuro esperanzadores

El cambio de mentalidades y los relatos deben mostrar visiones esperanzadoras y deseables de futuro, que sirvan para sumar a más gente y transformar el sistema.

Necesitamos promover la incorporación a nuestro modelo de vida de nuestra eco e interdependencia (somos naturaleza), incluyendo el trabajo sobre bienestar animal, generar contrapoder mostrando alternativas que puedan transformar el sistema y poner la vida, lo colectivo y lo público (frente a lo individual) en el centro.

Promover una agenda de paz y desarme

Para avanzar hacia esta meta, GPE podrá desplegar acciones orientadas a:

- * Redefinir el concepto hegemónico de seguridad militar y proponer alternativas basadas en la cultura de paz y no violencia, la cooperación, el multilateralismo y el acceso universal a las condiciones suficientes para una vida digna.
- * Denunciar el comercio internacional de armas y los intereses del complejo industrial militar.
- * Promover una reducción progresiva del gasto militar.

Es importante remarcar que su plan de acción estará alineado al marco global de trabajo y deberá enmarcarse en los acuerdos internacionales entre oficinas de Greenpeace.



PALANCAS DE CAMBIO

GPE ha seleccionado cinco formas de contribuir a conseguir las grandes metas señaladas:

- * **Radicalizándonos.**
- * **Promoviendo la transformación de los sistemas agroalimentario y energético.**
- * **Creando nuevas narrativas que impacten a audiencias amplias y diversas.**
- * **Catalizando la movilización ciudadana y generando contrapoder.**
- * **Inciendo legal, política y empresarialmente.**

Radicalizándonos

Integrando la radicalidad (ir a la raíz) del mensaje a través de acciones contundentes y disruptivas mediante una base activista reforzada

Creando nuevas narrativas que impacten a audiencias amplias y diversas

Continuar comunicando la urgencia con base en la ciencia, adaptando los mensajes, incrementando el componente emocional, desde una mirada positiva y esperanzadora que visualice soluciones y escenarios deseables, que generen implicación y cambios de comportamientos, poniendo especial foco en la juventud, adolescencia e infancia.

Promoviendo la transformación de los sistemas agroalimentario y energético

Transformar los sistemas agroalimentario y energético, para hacerlos compatibles con los límites planetarios, incluyendo las implicaciones sobre el agua.

Esto se hará a través de la suficiencia, eficiencia y justicia en el origen, producción, transporte, distribución y consumo en ambos sistemas.

Catalizando la movilización ciudadana y generando contrapoder, con mayor presencia de la organización en el territorio

Fortalecer alianzas existentes e impulsar otras alianzas y pactos con actores no habituales, favoreciendo la movilización en defensa de derechos y necesidades básicas, potenciando la red de voluntariado y activismo y promoviendo la participación de las personas jóvenes y de nuestras socias y socios.

Inciendo legal, política y empresarialmente

Realizando incidencia política y empresarial, impulsando normativas y prácticas urgentes y contundentes.

Emprendiendo litigios estratégicos y denuncias públicas, solos o con otros, de prácticas que atenten contra el medioambiente y la biodiversidad.

PRINCIPIOS ÉTICOS Y VALORES

En coherencia con nuestra identidad, nuestra misión y las consideraciones estratégicas que hemos elegido, en los próximos tres años, desde GPE debemos ser:

- * **Fieles a nuestra esencia**
- * **Empáticas.**
- * **Eficientes.**
- * **Coherentes.**
- * **Flexibles.**
- * **Diversas.**
- * **Rigurosas y transparentes.**

Describimos estos principios utilizando verbos en presente para mostrar nuestro firme compromiso con estas aspiraciones que queremos que nos guíen durante estos tres años.

Fieles a nuestra esencia

Hemos de ser más influyentes a través de un activismo no violento, valiente, responsable, atrevido y contundente, de forma genuina y aprovechando nuestros valores añadidos.

Empáticas

Debemos profundizar en la incorporación de los valores de la empatía y el cuidado, tanto hacia dentro como hacia fuera de la organización, con mensajes esperanzadores.

Eficientes

Nos debemos enfocar en conseguir logros a corto, medio y largo plazo, siendo selectivas, priorizando al escoger los temas en los que

trabajamos, para tener el mayor impacto y maximizar el aprovechamiento de los recursos y haciendo propuestas realistas que interpelen a las personas para que se activen y se vinculen con nosotras.

Coherentes

Tenemos que practicar la autocrítica, la honestidad y la humildad.

Debemos ser conscientes de nuestros privilegios dentro de la organización, para no perpetuar de ninguna manera el racismo, el patriarcado o el colonialismo, guiándonos por una visión menos antropocéntrica.

Flexibles

Tenemos que ser flexibles y ágiles para adaptarnos a las circunstancias y a la construcción colectiva, siendo rápidas y frescas en la adaptación e innovando en las propuestas.

Diversas

Aspiramos a ser una organización donde el liderazgo esté distribuido y compartido y seamos así capaces de anticiparnos al futuro aplicando los mejores conocimientos, técnicas y recursos, ya que nuestra forma de trabajar debe ser la cooperación (interna y externa) que construimos desde personas diversas que aportan miradas diferentes y complementarias.

Rigurosas y transparentes

Hemos de mantener y, llegado el caso mejorar, nuestro nivel de rigor en todo aquello que publiquemos. La ciencia es la fuente de la información con publicaciones científicas contrastadas.

De la misma forma hemos de mantener y, llegado el caso mejorar, nuestro nivel de transparencia tanto en nuestra gestión interna, como en nuestras fuentes de información.

GREENPEACE

**Greenpeace es una organización
global independiente que realiza
campañas para cambiar actitudes
y conductas, para proteger y
conservar el medioambiente y
promover la paz.**

Greenpeace España,
Calle Valores, 1
28007 Madrid